

グループディスカッション

- 各グループは自社の例を念頭に、次の3つのテーマの中からグループ内で共通して課題となるテーマを一つを選んでください。
- さらにそのテーマの範囲でもっとも喫緊と思われる個別の課題をグループとして一つ抽出し（たとえば各テーマの①②③のような）、その課題につき現状の問題点、あるべき姿、それとのギャップ、改善する方策、等につき、グループとしてまとめてください。
- 時間は30分です。この時間内にディスカッションとまとめをお願いします。

グループディスカッション・テーマ

グループディスカッション
テーマ：

テーマ1 バランスシート管理と最適資本構成

「財務体質を維持・強化するためになすべきこと」

個別の課題（例）

- ① 資金調達力の維持と成長投資をどのように整合させるか
- ② マイナス成長や赤字の事業へはいつまで資金を供給すべきか
- ③ 減損対象の資産と必要な株主資本の関係をどう考えるか

テーマ2 財務管理の高度化と財務ガバナンス

「企業グループ全体の財務効率化を達成するためになすべきこと」

個別の課題（例）

- ① 子会社・事業の経営の独立性とグループ全体の財務効率化をどう両立させるか
- ② 財務プラットフォームや金融子会社をどう活用するか、地域統括拠点との整合は
- ③ 子会社の財務ガバナンスをどの程度強力に施行すべきか

テーマ2 財務リスク管理

「財務リスク管理を高度化するためになすべきこと」

個別の課題（例）

- ① グループ全体の為替リスクを最も効率的に管理するための仕組みとは
- ② 資金繰りリスクを避けるためにはどのような対策をとるべきか
- ③ 信用リスクの管理は事業部門にすべて任せるべきか